



**Assemblée des Chambres Françaises de Commerce & d'Industrie**

**Direction de l'Innovation, de l'Intelligence Economique et des  
Technologies de l'Information et de la Communication**

**Département Innovation et Intelligence Economique**

**ACTUALITE DE L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE  
ET DE L'INNOVATION**

**Juin 2009**

**[www.acfci.cci.fr](http://www.acfci.cci.fr)**

**Vous souhaitez vous abonner ou vous désabonner : [t.renard@acfci.cci.fr](mailto:t.renard@acfci.cci.fr)**

**Rédacteurs : Philippe Clerc, Ludovic Bour, Thibault Renard, Alain Khemili**

**Juin 2009**

**ACTUALITES DE L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE  
ET DE L'INNOVATION**

<b>Editorial.....</b>	<b>p3</b>
<b>1/ Regard sur La France.....</b>	<b>p4</b>
• Actualité Réseau Consulaire	
• Politiques publiques et acteurs institutionnels	
• Entreprises	
<b>2/ Regard à l'international.....</b>	<b>p7</b>
• Monde	
• Francophonie	
• Europe	
• Asie / Afrique / Méditerranée / Amérique Latine / Amérique du Nord	
<b>3/ Outils &amp; NTIC.....</b>	<b>p12</b>
• Actualité NTIC	
• Outils	
<b>4/ Liens, publications, ouvrages.....</b>	<b>p13</b>
• Liens web utiles	
• Publications	
• Actes, présentations et comptes-rendus	
• Ouvrages	

## **EDITORIAL**

Par Ludovic Bour, Responsable du département intelligence économique, innovation et usages numériques à l'ACFCI.

### **Les modalités de diffusion de l'information : vers quel modèle ?**

L'actualité récente (cf. les débats sur la loi HADOPI), a permis de pointer la difficulté du travail réglementaire en cours d'écriture pour la diffusion des contenus culturels via le net. Les professionnels de l'information à usage professionnel mènent aussi la réflexion sur les modèles de demain de diffusion d'information. Etat des lieux :

Pour rappel, le marché de l'information est en mutation sous l'effet :

- § de nouvelles technologies qui engendrent de nouveaux usages (mobilités, accès temps réel, collaboration, ...)
- § des besoins autres que ceux connus actuellement,
- § de nouveaux entrants en provenance du monde du web qui arrivent avec des modèles non maîtrisés par les acteurs traditionnels (gratuité financée par la publicité notamment)
- § d'un environnement réglementaire nouveau avec l'émergence de l'accès ouvert aux données publiques (open access)
- § de nouvelles catégories de consommateurs (les "digital natives" qui innervent l'entreprise de nouveaux modes de consommation)

### **Une convergence des attentes entre fournisseurs et clients**

La volonté des clients de trouver une offre de contenus et de services simples est en cohérence avec celle des fournisseurs de proposer des formules de monétisation pérennes et simples à organiser. On peut aussi souligner la complémentarité des modalités d'accès : le numérique vient compléter une offre papier en proposant des services additionnels perçus par l'utilisateur comme à forte valeur ajoutée tels que une meilleure structuration de l'information, l'indexation des données, la cartographie, la formation aux outils, la gestion du nomadisme. L'enjeu est de réduire le temps de recherche au profit de l'analyse ; soit de fournir un accompagnement pour la valorisation des données collectées et une aide à la décision. Ceci étant, ces services additionnels ne doivent pas se substituer à la qualité des contenus proposés.

Les fournisseurs sont engagés dans une logique de mutations profondes. Même si les fournisseurs reconnaissent que la numérisation des contenus est la tendance de fonds qui organisera le marché de l'information de demain, il est admis que la "rentabilité" d'un client qui achète du "papier" demeure de loin largement supérieure à celle d'un client qui consomme en ligne (certains n'hésitent pas à avancer un ratio de 1 à 10). La recherche d'un modèle économique de diffusion efficace ne peut s'affranchir de cette réalité immédiate.

### **Un marché qui cherche le modèle de demain**

Le marché est engagé dans un processus itératif qui tend à modifier durablement la relation client fournisseur. La recherche de nouveaux modèles de valorisation de l'information suppose, de la part des fournisseurs, de ne négliger aucune piste, de tenter les expériences qui pour certaines permettront de prendre date dans un avenir proche sans déstabiliser les modèles de rémunération actuels. Il convient aussi de réaffirmer que le dogme de la gratuité ne peut s'avérer être viable à terme.

## 1/ Regard sur La France

### Actualité Réseau Consulaire

- **Congrès d'Eurochambres : actions des CCI françaises sur l'innovation.**

Source : ACFCI, 05/09

Michel Dieudonné, Vice-président de l'ACFCI en charge de l'innovation, est intervenu le 14 mai 2009 à Prague au Congrès EUROCHAMBRES pour présenter l'organisation des CCI françaises en matière d'innovation.

Il a également présenté 4 priorités afin de soutenir les PME en Europe.

<http://www.eurochambres2009.eu/programme2.php>

- **Une délégation chinoise à la CCI du Loiret : les pratiques de l'intelligence compétitive et TIC à l'honneur.**

Source : CCI du Loiret, 25/05/09

La CCI du Loiret a reçu la visite (à l'initiative de Philippe Clerc, Directeur de l'IE, de l'Innovation et des TIC à l'ACFCI) d'une délégation chinoise composée de représentants du Centre d'intelligence concurrentielle de la Province du Hunan et de l'Institut de l'information scientifique et technique de Pékin en raison d'un accord de coopération de la région du Hunan avec la région Centre.

[http://www.loiret.cci.fr/blogs/index.php/re\\_le/2009/05/25/une\\_delegation\\_chinoise\\_a\\_la\\_cci\\_du\\_loiret](http://www.loiret.cci.fr/blogs/index.php/re_le/2009/05/25/une_delegation_chinoise_a_la_cci_du_loiret)

- **CCI du Cher : Lancement du site Proforum de la Communauté IE du Cher.**

Source : CCI du Cher, 05/09

Cette communauté se veut un lieu d'échange de bonnes pratiques en matière d'IE et de découverte de méthodes et d'outils dont vous avez besoin pour initier ou développer une démarche d'IE.

Elle exploite la solution proforum, est animée par la CCI du Cher et s'adresse aux acteurs locaux et régionaux du monde de l'entreprise et à tous ceux que l'IE interpelle ou intéresse.

<http://www.proforum.fr/IE18.php>

- **CCI Sud Alsace Mulhouse : «Détecter et faire remonter des commandes pour nos entreprises».**

Source : L'Alsace.fr, 12/05/09

Veille sur les appels d'offres, prospection auprès des grands donneurs d'ordres, speed dating...

La chambre de commerce et d'industrie a présenté hier de nouvelles initiatives pour aider les entreprises du Sud Alsace à trouver de l'activité.

<http://www.lalsace.fr/region/mulhouse/articles/11551651252CCI.Detecter.et.faire.remontee.des.commandes.pour.nos.entreprises.html>

- **CCI Valenciennes : "Veille technologique : une plateforme en création pour le Pôle Mécanique".**

Source : Magazine Initiatives (N°87, p17) - Avril /Mai 2009) de la CCI de Valenciennes, 04-05/09

La veille technologique, la veille économique sont essentielles au développement des entreprises. (...)

La création de cette cellule de veille est un des premiers projets mis en place par la CCI de l'arrondissement d'Avesnes dans le cadre du lancement du Pôle : elle est une réponse à un appel à projet de la DRIRE. (..)

L'outil sera une plateforme ouverte aux entreprises inscrites dans l'orbite du Pôle mécanique. La plateforme sera localisée sur un site internet. L'objectif de mise à disposition est octobre 2009.

[http://www.valenciennes.cci.fr/initiatives/INITIATIVES\\_87.pdf](http://www.valenciennes.cci.fr/initiatives/INITIATIVES_87.pdf)

- **CCI de Montpellier : Dans le jeu concurrentiel des entreprises, celle qui gagne est celle qui sait ce que les autres ignorent...**

Source : CCI de Montpellier, 20/05/09

La veille documentaire et l'IE ont une actualité régionale et nationale en croissance.

Cela montre le développement de cette fonction d'importance stratégique pour l'économie et la décision en entreprise. La sensibilisation des PME et des TPE avance.

[http://www.montpellier.cci.fr/pages/index.php?id\\_arbo=007610681275&id\\_page=1332](http://www.montpellier.cci.fr/pages/index.php?id_arbo=007610681275&id_page=1332)

- **CRCI de Franche-Comté: présentations de l'atelier "IE et marché chinois"**

Source : AIEFC, 04/09

Cet atelier, organisé à Besançon le 20 avril 2009 par l'Agence d'intelligence économique de Franche Comté (AIEFC), avait pour thème : "IE et marché chinois: apports de l'IE dans les affaires avec les chinois."

Les thématiques abordées lors de cet événement ont été :

- \* Se préparer aux affaires avec la Chine: s'informer sur le terrain chinois, se former au management interculturel
- \* L'IE chinoise : bonnes pratiques et entorses à l'éthique ; un tableau de bord pour l'entreprise
- \* Clés de la réussite dans les affaires avec les chinois

La CRCI de Franche-Comté met en téléchargement la présentation du Général (CR) Daniel SCHAEFFER, conseil en stratégie d'entreprise à l'international (Asie).

<http://franche-comte.cci.fr/crci/biblio/doc/pr%E9sentation%20Shaeffer%20diffusable.pdf>

- **Promouvoir l'innovation au profit des PME de la région Midi-Pyrénées - Signature d'une convention entre Midi-Pyrénées Innovation et la CRCI Midi-Pyrénées.**

Source : CRCI Midi-Pyrénées, 16/06/09

Le 14 juin, à l'issue de l'AG de Midi-Pyrénées Innovation, son président Martin Malvy a signé avec Didier Gardinal, président de la CRCI Midi-Pyrénées, une convention de partenariat en faveur de l'innovation dans les PME. Cette convention porte sur trois axes principaux.

- 1- La diffusion technologique et le développement de l'innovation
- 2- L'accès aux opportunités européennes à travers le Réseau "Enterprise Europe Network"
- 3- L'organisation d'actions communes d'animation et de sensibilisation ainsi que d'expertise technologique.

<http://www.mp.fr/2009/06/16/promouvoir-%E2%80%99innovation-au-profit-des-pme-de-la-region-midi-pyrenees-signature-d%E2%80%99une-convention-entre-midi-pyrenees-innovation-et-la-crci-midi-pyrenees/>

## **Politiques publiques et acteurs institutionnels**

- **Projet de loi d'orientation et de programmation pour la performance de la sécurité intérieure.**

Source : Gouvernement, 22/05/09

La ministre de l'Intérieur, de l'Outre-Mer et des Collectivités territoriales a présenté un projet de loi d'orientation et de programmation pour la performance de la sécurité intérieure. (...)

Le projet de loi donne un cadre aux activités d'IE, dans un souci de protection des intérêts fondamentaux de la Nation et du patrimoine économique.

<http://www.gouvernement.fr/gouvernement/projet-de-loi-d-orientation-et-de-programmation-pour-la-performance-de-la-securite-interieure>

- **L'avenir de l'IE après le départ d'Alain Juillet.**

Source : L'Usine Nouvelle, 07/05/09

Le poste de Haut Responsable à l'Intelligence économique créé par Dominique de Villepin quand il était Premier Ministre, est désormais vacant.

<http://www.usinenouvelle.com/article/l-avenir-de-l-intelligence-economique-apres-le-depart-d-alain-juliet.164237>

- **Interview de Cyril Bouyeure, Coordinateur ministériel, Service de coordination à l'IE au MINEFI.**

Source : Inter Ligere, 13/05/09

Pour Inter Ligere, M. Bouyeure a abordé trois points :

- 1- Présentation de la mission de coordination,
- 2- Présentation de l'actualité du service
- 3- Commentaire du départ d'Alain Juillet.

<http://www.inter-ligere.net/article-31357818.html>

- **L'INPI renforce son soutien aux pôles de compétitivité au travers d'une convention signée avec la DGCIS.**

Source : INPI, 18/05/09

Depuis leur création, l'INPI s'attache à accompagner les pôles de compétitivité afin d'en faire des lieux d'excellence de la pratique de la propriété industrielle. C'est dans ce contexte que l'INPI et la DGCIS ont signé, le 18 mai, une convention de partenariat.

[http://www.inpi.fr/fr/inpi/actualites/actualites/article/inpi-renforce-son-soutien-aux-poles-de-competitivite-au-travers-d-une-convention-signee-av.html?tx\\_ttnews\[backPid\]=1855&Hash=a5e579a743](http://www.inpi.fr/fr/inpi/actualites/actualites/article/inpi-renforce-son-soutien-aux-poles-de-competitivite-au-travers-d-une-convention-signee-av.html?tx_ttnews[backPid]=1855&Hash=a5e579a743)

- **Les savoir-faire militaires au service du développement et de la sécurité des entreprises.**

Source : GouvActu AdmiNet, 05/09

Depuis plus de cinq ans, le Conseil Supérieur de la Réserve Militaire est à l'origine de signatures de conventions de partenariat Entreprises-Défense. A ce jour, 225 conventions ont été conclues.

Entre autres avantages, ces conventions permettent aux entreprises signataires de suivre des séminaires d'initiation à l'IE, séminaires au cours desquels sont dispensés des savoir-faire militaires adaptés à l'entreprise.

<http://gouvactu.adminet.fr/les-savoir-faire-militaires-au-service-du-developpement-et-de-la-securite-des-entreprises-synd0084849.html>

- **Entreprises : gare aux espions**

Source : Le Parisien, 25/05/09

Avec plus de 400 000 visiteurs attendus au Salon du Bourget, les entreprises sont exposées au risque d'espionnage industriel. La préfecture leur propose des formations gratuites.

<http://www.leparisien.fr/seine-et-marne-77/entreprises-gare-aux-espions-25-05-2009-524605.php>

- **Le RAPID, un nouveau dispositif pour soutenir l'innovation duale des PME.**

Source : IXARM, 05/09

Lancé par le ministère de l'Economie et le ministère de la Défense, le RAPID (Régime d'Appui aux PME pour l'Innovation Duale) est spécifiquement dédié au financement des projets de recherche industrielle ou de développement expérimental à fort potentiel technologique, présentant des applications à la fois sur les marchés militaires et civils.

<http://www.ixarm.com/Projets-d-innovation-duale-de-PME>

- **Nano-INNOV : 70 millions d'euros pour les nano technologies.**

Source : Ministère Recherche, 05/09

Le 5 mai 2009, Valérie Pécresse, Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, a présenté « Nano-INNOV », le Plan visant à mettre en place une stratégie d'innovation dans les nanotechnologies. Dès 2009, pour préparer la future révolution industrielle autour des nanotechnologies, l'Etat investira 70 Mio €.

<http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/cid/25281/nano-innov-un-plan-en-faveur-des-nanotechnologies.html>

## Entreprises

- **La guerre des agences de notation.**

Source : Infoguerre, 06/05/09

La crise économique actuelle a mis sur le devant de la scène une problématique inédite de « re-moralisation » d'une vie financière marquée par des affaires retentissantes qu'il s'agisse de J. Kerviel ou de B. Madoff.

Au banc des accusés de ces dérives on trouve notamment les agences de notation, accusées de couvrir voire d'encourager les manipulations et autres montages opaques.

<http://www.infoguerre.fr/?p=2309>

- **Création du Comité Stratégique sur les marchés porteurs.**

Source : GFI, 05/09

A l'occasion des Assises des Industries à valeur ajoutée technologique organisées par la Fédération des Industries Electriques, Electroniques et de Communication (FIEEC) le 27/05/09, M. Luc Chatel, Secrétaire d'Etat chargé de l'Industrie et de la Consommation, a annoncé la création d'un « Comité Stratégique pour les marchés porteurs », au sein de la Commission Permanente de Concertation pour l'Industrie (CPCI) qui est coprésidée par le Ministre de l'Industrie et le Président du Groupe des Fédérations Industrielles (GFI).

[http://www.industrie-gifrance.com/IMG/pdf/CP\\_Comite\\_strategique\\_GFI\\_280509.pdf](http://www.industrie-gifrance.com/IMG/pdf/CP_Comite_strategique_GFI_280509.pdf)

- **Le prix de l'Inventeur européen de l'année : deux PME françaises à l'honneur.**

Source : INPI, 04/05/09

L'INPI se félicite que deux PME françaises aient été distinguées lors de la remise des prix 2009 de l'Inventeur européen de l'année décernés le 28 avril 2009 par l'Office européen des brevets (OEB) et la Commission européenne.

[http://www.inpi.fr/presses/espace-presses/communiqués-de-presses/détail/communiquedel'office-europeen-de-l'inventeur-europeen-de-l'annee-deux-pme-francaises-a-l'honneur1686.html?w\\_tnewsbackPRd192321&chash=6749a32929&PHPSSESSID=72b136098d7eac26e51bdad7420397](http://www.inpi.fr/presses/espace-presses/communiqués-de-presses/détail/communiquedel'office-europeen-de-l'inventeur-europeen-de-l'annee-deux-pme-francaises-a-l'honneur1686.html?w_tnewsbackPRd192321&chash=6749a32929&PHPSSESSID=72b136098d7eac26e51bdad7420397)

## 2/ Regard à l'international

### Monde

- Les membres de l'OMPI progressent sur la mise en application du Plan d'action pour le développement.

Source : IP Watch, 12/05/09

En avril dernier, les membres de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI) ont entrepris des négociations complexes dans le but d'approuver un nouveau plan de mise en application des recommandations visant à accroître les efforts de l'OMPI en faveur du développement, comme l'ont déclaré des participants.

<http://www.ip-watch.org/weblog/2009/05/12/les-membres-de-l%27OMPI-progressent-sur-la-mise-en-application-du-plan-d%27action-pour-le-developpement/7nomobile>

- Le Comité OTC organise un atelier sur le rôle des normes internationales en matière de développement économique.

Source : OMC, 27/04/09

Plus de 200 experts en poste dans les capitales ont participé les 16 et 17 mars 2009 à un atelier OTC (Obstacles techniques au commerce) de l'OMC sur le rôle des normes internationales en matière de développement économique.

[http://www.wto.org/french/news\\_f/news09\\_f/tbt\\_16mar09\\_f.htm](http://www.wto.org/french/news_f/news09_f/tbt_16mar09_f.htm)

- Passeport diplomatique pour l'intelligence économique.

Source : Intelligence stratégique et Diplomatie économique, 24/05/09

Dans un environnement où des médias servent de machines à faire croire et à formater les esprits, la contre-influence exercée sur des cibles stratégiques est indispensable pour minimiser le risque-pays et continuer d'attirer investisseurs, touristes, chercheurs et sportifs.

A l'étranger, cette tâche qui échoit traditionnellement aux missions diplomatiques appelle désormais des compétences spécifiques qui ressortissent de l'IE.

<http://www.intelligence-economique.com/2009/05/24/passeport-diplomatique-pour-l%27intelligence-economique/>

- Les think tanks français massacrés dans un classement américain.

Source : Le Point, 22/05/09

En matière d'analyse stratégique et de réflexion sur les relations internationales, les centres d'études (think tanks) parisiens sont quasiment ignorés par une étude américaine classant les organismes de recherche internationaux.

Très américano-centrée, mais cela peut se comprendre tant les think tanks américains tiennent le haut du pavé, cette étude de 53 pages titrée The Global Go-To Think Tanks est passée inaperçue en France, alors qu'elle est assez instructive.

Moins sur la réelle qualité des instituts français, sans doute, que sur la perception que l'on peut en avoir à Washington, certes, mais pas seulement. Car le classement établi par le chercheur James McGann est basé sur une enquête mondiale auprès des différents instituts, chacun notant les collègues.

<http://www.lepoint.fr/actualites-monde/2009/05/21/les-think-tanks-francais-massacres-dans-un-classement-americain-1648026628>

L'étude : [http://www.foreignpolicy.com/files/2008\\_Global\\_Go\\_To\\_Think\\_Tanks.pdf](http://www.foreignpolicy.com/files/2008_Global_Go_To_Think_Tanks.pdf)

- Une gestion actif-passif pour les fonds souverains.

Source : L'AGEFI, 20/05/09

La problématique des flux entrants futurs est mise au cœur de la réflexion pour une organisation optimale de ces fonds d'Etat.

[http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1070753&fil\\_info=0](http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1070753&fil_info=0)

A lire également : « Naissance de nouveaux fonds souverains. » L'AGEFI du 20/05/09 : [http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1070738&fil\\_info=0](http://www.agefi.fr/articles/imprimer.aspx?id=1070738&fil_info=0)

### Afrique

#### Coté d'Ivoire

- L'éveil de l'intelligence économique en Côte d'Ivoire.

Source : Intelligence stratégique et Diplomatie économique, 07/05/09

La volonté du gouvernement de Laurent Gbagbo de relancer la machine économique du pays après plusieurs années de recul lié à la crise politique et militaire remet naturellement l'IE au goût du jour.

<http://www.intelligence-economique.com/2009/05/07/leveil-de-l%27intelligence-economique-en-cote-d%27ivoire/>

## Francophonie

### Tunisie

- **Signature de l'accord de gestion du pôle technologique de Sousse.**

Source : TunisiaIT, 05/09

Une convention portant sur l'aménagement, la réalisation et l'exploitation du pôle technologique de Sousse a été signée, au siège du ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et de la technologie. (...)

La société du pôle de développement de Sousse œuvre à consolider les relations entre les différentes composantes du pôle technologique et à assurer le bon déroulement de ses activités, outre la création d'une cellule de veille technologique en vue d'identifier les besoins des entreprises qui vont s'installer au pôle, en matière d'innovation et du transfert des technologies.

<http://www.tunisiait.com/article.php?article=3557>

### Maroc

- **Le développement de la Veille au Maroc.**

Source : Veille.ma, 01/05/09

Entretien avec Mohammed Benabid, rédacteur en Chef de l'Economiste et administrateur de l'AMIE.

<http://www.veille.ma/Le-developpement-de-la-Veille-au.html>

### Algérie

- **Les entreprises algériennes face à un défi crucial.**

Source : Le Maghreb, 20/05/09

C'est à un véritable processus d'innovation que s'apparente l'IE. (...) Sa mise en œuvre nécessite des moyens importants, tant matériels qu'en matière de compétence.

C'est ainsi que l'expert international en ressources humaines et en communication, M'hamed Bitouri, a présenté le concept de l'IE lors d'une conférence qu'il a donnée à Tizi Ouzou à l'initiative de l'INSIM (Institut international de management).

<http://www.lemaghreb.dz.com/lire.php?id=18349>

## Belgique

- **La Belgique parvient à juguler les logiciels illégaux.**

Source : Datanews, 12/05/09

La Belgique est l'un des meilleurs élèves de la classe européenne pour ce qui est de la présence sur son... sol de logiciels illégaux. Le pourcentage reste stable à 25 pour cent.

<http://www.datanews.be/fr/news/90-57-23980/la-belgique-parvient-a-juguler-les-logiciels-illegaux.html>

- **"Faire des ambassades des machines de combat économique".**

Source : RTLInfo, 06/05/09

La diplomatie économique est, surtout en temps de crise, une mission importante des ambassades belges à l'étranger. C'est ce qu'a déclaré mercredi le ministre des Affaires étrangères Karel De Gucht, en visite en Australie.

"Les ambassades doivent être des machines de combat économique", a-t-il souligné.

<http://www.rtlinfo.be/fr/news/article/239908/-Faire-des-ambassades-des-machines-de-combat-%C3%A9conomique>

## Europe

### Europe / Japon

- **Marché du savoir technologique : l'importance des contrats de licence de brevets en Europe et au Japon.**

Source : Note de Veille 134 du Centre d'Analyse Stratégique, 05/09

En partenariat avec l'Office européen des brevets et l'université de Tokyo, l'OCDE vient de publier une étude originale sur la gestion des licences, de la part des détenteurs de brevets. Ce document présente l'une des rares bases statistiques de grande ampleur sur ce phénomène, qui joue un rôle important dans l'émergence progressive d'un marché du savoir technologique.

L'étude se fonde sur une enquête réalisée au second semestre 2007 auprès de plusieurs centaines d'entreprises européennes et japonaises titulaires de brevets.

<http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/NoteVeille134Fin2.pdf>

L'étude : <http://www.oecd.org/etp/etp2009doc-nsf/ENG%20CORBL%20LOOK%2000010128%20FILE/JT03262312.PDF>



## Union Européenne

- **Mobilisation du réseau européen d'intelligence territoriale.**

Source : REIT, 04/05/09

Après le succès du séminaire de dissémination caENTI à Bruxelles le mois de mai sera consacré à la constitution du réseau européen d'intelligence territoriale (ENTI). Ce séminaire a marqué la transition de la caENTI à la préparation d'un projet pour le 7<sup>ème</sup> programme cadre de recherche et de développement technologique de l'UE.

La caENTI s'est terminée le 28 février 2009. Les rapports finaux ont été remis à l'occasion du séminaire, dans les délais contractuels. Le prochain appel à projet pour le 7<sup>e</sup> PCRDT aura probablement lieu en septembre 2009, avec une réponse probable en janvier 2010.

<http://www.intelligence-territoriale.eu/docs/rbpfw/What%27s-new%20Entis%20Mobilisation%20for%20the%20European%20Network%20of%20Territorial%20Intelligence%20ENTI>

- **Le fonds européen d'ajustement à la mondialisation aura-t-il les moyens de ses objectifs?**

Source : Note de Veille 133 du Centre d'Analyse Stratégique, 05/09

La commission de l'Emploi et des Affaires sociales du Parlement européen a adopté un rapport proposant de réviser les règles du Fonds européen d'ajustement à la mondialisation (FEM).

Deux objectifs sont visés : élargir son champ d'action aux employés licenciés en raison de la crise économique et financière et définir de nouvelles règles d'utilisation des fonds pour lui permettre de réagir plus efficacement.

<http://www.strategie.gouv.fr/IMG/pdf/NoteVeille133-2.pdf>

- **Une couverture défaillante de l'innovation par les médias.**

Source : Euractiv, 05/05/09

Prenant la parole après une conférence sur « Interfacing Innovation » à Bruxelles, accueillie par le Centre européen de journalisme, M. Nordfors a suggéré que la couverture médiatique de l'innovation occupe une place centrale du dialogue public sur la question, mais que les approches traditionnelles de la couverture de l'actualité ne seraient pas idéales.

<http://www.euractiv.com/fr/innovation/couverture-defaillante-innovation-medias/article-181993>

- **Vers une politique numérique européenne commune ?**

Source : ASCEL, 05/05/09

Dans une lettre adressée cette semaine à tous les partis politiques français en présence pour le renouvellement du Parlement Européen qui aura lieu le 7 juin, l'ACSEL (l'Association de l'économie numérique) interpelle les candidats pour qu'ils s'engagent publiquement en faveur d'une véritable politique au niveau européen pour le développement de l'économie numérique.

Politique commune qui serait confiée à un commissaire à l'économie numérique, que l'ACSEL encourage à créer.

<http://www.associationeconomie numerique.fr/?p=2054#more-2054>

- **L'Europe réussira t-elle son propre lobbying ?**

Source : La Lettre du Lobbying, 05/09

Avant toute intervention dans le processus décisionnel et politique, il est fondamental pour tout lobbyiste qui se respecte et surtout tient à être considéré comme un interlocuteur fiable et constructif, d'être à la fois reconnu et légitimé.

Le lobbying européen n'échappe pas à cette règle, ce qui explique la multitude de rapports et autres volumineux documents destinés à crédibiliser l'action des lobbyistes et à porter au cœur du processus normatif les intérêts qu'ils sont chargés de défendre. (page 1) :

[http://www.dtmconseil.fr/\\_medias/doc/upload/dtmconseil\\_lalettredulobbying\\_mai09.pdf](http://www.dtmconseil.fr/_medias/doc/upload/dtmconseil_lalettredulobbying_mai09.pdf)

Aller plus loin : « *Existe-t-il un lobbying à la française ?* », La lettre du lobbying du 05/09 : [http://www.dtmconseil.fr/\\_medias/doc/upload/dtmconseil\\_lalettredulobbying\\_mai09.pdf](http://www.dtmconseil.fr/_medias/doc/upload/dtmconseil_lalettredulobbying_mai09.pdf)

A lire également : « *Les lobbys à Bruxelles, comment ça marche ?* », dossier participatif de L'EXPRESS.fr, 22/05/09 : [http://www.lexpress.fr/actualite/economie/les-lobbys-a-bruxelles-comment-ca-marche\\_76291.html](http://www.lexpress.fr/actualite/economie/les-lobbys-a-bruxelles-comment-ca-marche_76291.html)

- **Fonds spéculatifs, normes comptables: Paris met la pression sur l'Europe.**

Source : AFP, 05/05/09

La France va demander des avancées dans l'UE concernant la régulation des fonds spéculatifs et un assouplissement des normes comptables, deux domaines où l'Europe ne va pas encore assez loin à ses yeux.

<http://www.fondation-prometheus.org/actus/index.php?2009/05/05/468-fonds-speculatifs-normes-comptables-paris-met-la-pression-sur-l-europe>

## Russie / Union Européenne

- **Nucléaire: Moscou préoccupé par l'enquête anti-monopole de l'UE contre TVEL.**

Source : Ria Novosti, 30/04/09

La Russie est préoccupée par l'enquête anti-dumping lancée par l'Europe sur les activités de TVEL, producteur russe de combustible nucléaire, a annoncé aux journalistes le ministre russe de l'Energie, Sergueï Chmatko, à l'issue d'une rencontre Russie-UE sur l'énergie qui vient de prendre fin à Moscou.

<http://fr.rian.ru/business/20090430/121391773.html>

## Russie / Arabie Saoudite

- **Moscou à la conquête du royaume d'Arabie Saoudite.**

Source : Infoguerre, 02/05/09

Russie et Arabie Saoudite. Au premier abord, la relation peut ne pas sembler naturelle. Quel intérêt la Russie pourrait-elle porter à ce royaume, partenaire stratégique de longue date des Etats-Unis au Moyen-Orient ?

Pourtant, le constat de ces dernières années montre clairement un rapprochement entre ces deux pays : un axe Moscou-Riyad se dessine.

<http://www.infoguerre.fr/?p=2160>

## Asie

### Japon

- **Le Japon reste numéro 1 mondial en matière d'innovation.**

Source : Aujourd'hui le Japon, 07/05/09

Une étude sur la capacité innovatrice des différents pays du monde, dressé par l'Unité d'Intelligence Economique (EIU), classe à nouveau le Japon en tête de liste.

Devant la Suisse et la Finlande, le Japon est le pays le plus innovateur du monde. La France se place en 12<sup>ème</sup> position, soit un rang de moins qu'il y a deux ans.

<http://www.aujourdhujapon.com/actualites-japon-le-japon-reste-numero-mondial-en-matiere-d-innovation-6431.asp?1=1>

## Chine

- **La Chine est le pays qui évolue le plus rapidement.**

Source : BE Chine 65, 18/05/09

Selon une étude de l'Economist Intelligence Unit (EIU), parmi les pays innovants, la Chine serait celui qui évolue le plus rapidement, devant l'Inde et la Turquie.

En l'espace de seulement 2 ans la Chine a fortement progressé dans les classements mondiaux de l'innovation. Elle est passée de la 59ème à la 54ème place, sur un classement de 82 pays. Les prévisions de l'EIU estimaient à 5 ans le temps nécessaire à la Chine pour atteindre ce niveau.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/59124.htm>

## Chine / Union Européenne

- **Le vice-Premier ministre chinois appelle l'Union Européenne à s'opposer au protectionnisme**

Source : AFP, 08/05/09

Le vice-Premier ministre chinois Wang Qishan a mis en garde les Européens contre le recours au protectionnisme face à la crise économique, alors que l'UE a introduit plusieurs taxes anti-dumping ces derniers mois contre Pékin.

<http://www.audvrtilechina.com/informations-china-le-vice-premier-ministre-chinois-appelle-l-union-europeenne-a-s-opposer-au-protectionnisme-1964.asp?1=1>

## Chine / Russie

- **« La Chine et la Russie, entre convergences et méfiance ».**

Source : Infoguerre, 22/05/2009

Avant-dernier né de la collection Stratégie et Prospective d'Unicomm, cet ouvrage réalisé par quatre spécialistes de la Chine et de la Russie cherche à analyser les principaux points de convergence ou de divergence qui jalonnent les relations sino-russes depuis la fin de la Guerre Froide. (...)

Double-objectif affiché de cet ouvrage : « recenser les indices de rapprochement entre la Russie et la Chine ainsi que ses limites » et « évaluer les conséquences de ce rapprochement pour les États-Unis et l'Union Européenne ».

<http://www.infoguerre.fr/?p=2328#more-2328>

## Amériques

### Etats-Unis

- **Les Etats-Unis s'exercent à la guerre économique.**

Source : Infoguerre, 05/05/09

Mars 2009 aura vu l'application concrète d'un concept que l'administration Clinton avait envisagé dès 1992 : la guerre économique.

Le Pentagone a réalisé les 17 et 18 mars dernier une « simulation de guerre économique ». L'objet ? Anticiper les modalités selon lesquelles les puissances dans le monde mèneraient une guerre économique, et éventuellement déterminer un vainqueur.

<http://www.infoguerre.fr/?p=2305#more-2305>

- **Un nouvel élan pour l'innovation industrielle.**

Source : BE Etats-Unis 165, 15/05/09

La nouvelle administration américaine entend favoriser l'innovation et accélérer le développement et la commercialisation de produits issus de la recherche. Cette volonté vient de trouver un début de concrétisation : le gouvernement fédéral a récemment alloué 50 Mo \$ au Programme de Développement Economique du Département du Commerce, destinés au développement de nouveaux pôles d'innovation régionaux.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/59075.htm>

- **Le capital risque aux Etats-Unis : quelle contribution à l'innovation ?**

Source : BE Etats-Unis 166, 22/05/09

On le sait, aux Etats-Unis, le capital risque est une véritable industrie qui conditionne le financement des très jeunes entreprises. Mais depuis deux ans, l'activité s'effondre.

L'association du capital risque de Nouvelle-Angleterre estime qu'en 2009 le marché américain se situera entre 8 et 12 Mrds \$ alors qu'il a atteint 28 Mrds en 2008 et 32 Mrds en 2007. A ceci s'ajoute le fait que le volume moyen des investissements par dossier baisse de 73% pour atteindre 2,5 Mio en 2009 (9 Mio en 2008).

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/59209.htm>

- **La FDIC souhaite un conseil de veille du risque financier.**

Source : Reuters, 06/05/09

Les Etats-Unis doivent se doter d'un comité de régulateurs pour assurer la veille du système financier en parallèle du conseil créé pour superviser les établissements financiers, estime la présidente de l'organisme de garantie des dépôts bancaires (FDIC).

<http://www.euroinvestor.fr/news/story.aspx?id=10407046>

- **Data.gov : bien, mais peu mieux faire.**

Source : europa-eu-audience, 25/05/09

Le catalogue attendu depuis longtemps des données publiques du gouvernement américain a été lancé j sous l'url data.gov. Les développeurs, analystes politiques et partisans de l'eDémocratie se réjouissent de par le monde, mais l'offre initiale en contenus suscite des réactions mitigées.

<http://europa-eu-audience.typepad.com/fr/2009/05/datagov-bien-mais-peu-mieux-faire.html>

### Etats-Unis / Chine

- **Microsoft China va ouvrir le premier centre de cloud computing à Hangzhou.**

Source : BE Chine 66, 22/05/09

Microsoft Chine vient de signer avec la municipalité de Hangzhou un accord de coopération concernant la mise en place de son premier centre de cloud computing.

Les deux parties vont ainsi coopérer en vue d'améliorer la capacité d'innovation des entreprises locales ainsi que la protection des droits de propriété intellectuelle, afin de faire de Hangzhou un modèle dans ces domaines.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/59204.htm>

### Brésil / Chine

- **La Chine est devenue le premier partenaire commercial du Brésil.**

Source : Le Monde, 09/05/2009

Pour la première fois dans l'histoire du Brésil, la Chine est devenue, en avril 2009, son premier partenaire commercial, à la place des USA. Elle était déjà devenue, un mois plus tôt, le premier importateur de biens brésiliens.

<http://www.enjeux.org/index.php?entry=entry090514-130525>

### 3/ Outils & NTIC

---

- **Actualités NTIC**

#### 7 questions pour améliorer la sécurité de votre entreprise.

Face à la crise économique, à la montée en puissance des réseaux sociaux et du Cloud computing, la question de la sécurité des systèmes d'information revient avec force sur le devant de la scène. Où faut-il porter son attention ? Jusqu'où aller afin d'améliorer la sécurité ? Des experts répondent.

Source : Réseaux-Télécom, 5 mai 2009 <http://www.reseaux-telecoms.net/dossiers/lire-7-questions-pour-ameliorer-la-securite-de-votre-entreprise-41.html>

#### Explosion de la cybercriminalité en 2008 : les chiffres en images.

En 2008, la première cause d'incident de sécurité de nature à permettre le vol d'identités était la perte ou le vol de matériel informatique, dont les PC portables et les supports de stockage amovibles. Les entreprises ont d'après Symantec mieux pris en compte ce risque l'année dernière, puisqu'en 2007 la part des vols et pertes était de 52%.

Souvent plus médiatisés, les intrusions informatiques ne représentent pas le risque premier pour les entreprises avec 17%.

Source : ZDNet, 7 mai 2009 <http://www.zdnet.fr/galerie-image/0,50018840,39501080-5,00.htm>

#### Les cybercriminels élaborent leurs propres moteurs de recherche.

Le succès du moteur de recherche Google Search a visiblement donné des idées aux hackers. Selon l'éditeur de solutions de sécurité IT Panda Security, des cybercriminels ont en effet mis au point une nouvelle méthode pour induire en erreur les internautes : élaborer de faux moteurs de recherche qui proposent dans leurs pages de résultats des liens renvoyant vers des sites malveillants contenant des malwares capables d'infecter les ordinateurs.

Source : ITespresso, 26 mai 2009 <http://www.itespresso.fr/les-cybercriminels-elaborent-leurs-propres-moteurs-de-recherche-25101.html>

- **Outils**

#### Quand Google Trends aide à prévoir le présent.

En économie, les statistiques officielles ne paraissent souvent qu'en début de mois. Ce décalage rend difficile l'évaluation des fluctuations à court terme des différents marchés. Et impossible l'estimation de la situation au moment présent. Pour obtenir le chiffre d'affaires réalisé par une société lors de la première semaine d'un mois, les analystes doivent attendre jusqu'au mois suivant.

Hal Varian, économiste et Hyunyoung Choi, analyste, tous deux chez Google, ont étudié dans quelle mesure les requêtes du moteur de recherche peuvent refléter les variations des marchés au moment présent.

Source : L'Atelier, 4 mai 2009 <http://www.atelier.fr/veille-internationale/10,04052009/google-trends-economie-prevoir-provision-anticipation-tendance-donnees-statistiques-38195.html>

#### Services de Google : ceux qui cartonnent et ceux qui se plantent.

Webmail, VoIP, suite bureautique, services de géolocalisation... autrefois simple moteur de recherche, Google est aujourd'hui omniprésent sur le Web. Encore plus aux Etats-Unis où certains services et fonctionnalités de Google sont utilisés en exclusivité.

Si Google a connu une croissance moyenne de ses visiteurs uniques de 10% entre 2008 et 2009, tous les services du groupe ne connaissent pas pour autant le même succès. Certains représentent de grosses sources de trafic mais leur audience est en perte de vitesse. D'autres décollent. En voici le détail.

Source : Journal du Net, mai 2009 <http://www.journaldu.net.com/le-business/le-natif-classement/audience-des-services-de-google-aux-etats-unis/services-de-google-queux-qui-cartonnent-et-queux-qui-se-plantent.shtml>

### Recherche, veille sur le WEB : exemple d'outils gratuits.

Parmi les innombrables outils disponibles qui permettent d'effectuer de la recherche ou de la veille, le SCIE a choisi de présenter une sélection de gratuits. (...) Bien sûr, les logiciels et services payants permettent, en règle générale, d'obtenir une réponse plus précise, plus complète et, par conséquent, plus pertinente. (...)

Mais, moyennant des précautions élémentaires permettant de ne pas divulguer des sujets stratégiques pour l'entreprise (qui sont de nature à apporter ou à préserver l'avantage sur ses concurrents), des gratuits peuvent être utilisés avec de très bons résultats. La présente sélection, qui n'a pas valeur de conseil d'usage et présente un aperçu très partiel de l'offre, permettra de faire découvrir les possibilités offertes par ces outils.

Source : SCIE, 4 mai 2009 [http://www.ie.bercy.gouv.fr/directions\\_services/scie/recherche\\_veille.htm](http://www.ie.bercy.gouv.fr/directions_services/scie/recherche_veille.htm)

Le tableau : [http://www.ie.bercy.gouv.fr/directions\\_services/scie/docs/exemples\\_outils\\_gratuits.pdf](http://www.ie.bercy.gouv.fr/directions_services/scie/docs/exemples_outils_gratuits.pdf)

### 4/ Liens, publications, ouvrages...

- **Liens web utiles**

#### Site Web du Service de Coordination à l'Intelligence Economique (SCIE).

Le SCIE présente sur son site, qui sera amené à être complété, des conseils pratiques pour les acteurs, entreprises, collectivités publiques et privées, qui veulent mettre en place une démarche d'IE, et renvoie vers les partenaires avec lesquels il a conclu des accords visant à inscrire concrètement cette démarche dans l'action.

Le site : <http://www.ie.bercy.gouv.fr/>

- **Rapports institutionnels**

#### "Pour une nouvelle vision de l'innovation", rapport Morand.

Pascal Morand, en collaboration avec Delphine Manceau, a été chargé par la Ministre de l'économie, de l'industrie et de l'emploi, d'apporter une définition élargie de l'innovation, dans le contexte de crise économique mondiale. Sur la base d'entretiens avec des dirigeants d'entreprises et des experts, les auteurs adoptent une vision plus globale de l'innovation, souvent limitée à la recherche-développement et aux brevets. (...)

Compte tenu des performances jugées insuffisantes de la France en matière d'innovation, ils analysent les facteurs susceptibles de favoriser la capacité d'innovation des entreprises. Enfin, les auteurs étudient en quoi l'action publique au niveau français et européen peut stimuler cette capacité d'innovation en évoquant les mesures récentes les plus significatives et en établissant dix propositions.

Source : Documentation française, mai 2009 <http://www.ladocumentationfrancaise.fr/rapports-publics/094000205/index.shtml>

Le rapport : [http://www.minefe.gouv.fr/directions\\_services/sircom/rap\\_autre\\_vision\\_innovation090430.pdf](http://www.minefe.gouv.fr/directions_services/sircom/rap_autre_vision_innovation090430.pdf)

- **Publications**

#### « Nouveaux pouvoirs du Parlement : Quelles opportunités de lobbying pour les entreprises ? », note d'APC.

La révision constitutionnelle qui entre en vigueur vise à rééquilibrer les relations entre pouvoir exécutif et pouvoir législatif. Cette réforme renforce le Parlement dans ses missions de contrôle du Gouvernement et d'élaboration de la loi. Mais elle n'aborde ni ne fait une place à la société civile dans l'élaboration des normes.

La présente note recense, au sein des différentes mesures adoptées, celles qui offrent des points d'appui aux entreprises pour exprimer leur point de vue et faire valoir leur expertise auprès du législateur.

Source : Affaires Publiques Consultants, mai 2009 <http://www.mediapart.fr/files/brochure%20APC.pdf>

## "À quoi sert l'IE en période de crise ? Quel rôle pour l'État ?" par le Groupe IE de l'Institut national des hautes études de sécurité (INHES).

En temps de crise, les évolutions sociales, politiques, économiques et technologiques génèrent des changements radicaux dont la principale caractéristique est l'interactivité. L'intelligence économique (IE) est aujourd'hui considérée comme une véritable politique publique au service des intérêts collectifs. Les outils de l'IE sont au service d'une politique globale de sécurité économique, de compétitivité, d'influence, assise sur une mutualisation des informations publiques et privées. Au sein d'un univers incertain, face à une réalité de plus en plus immatérielle, une nouvelle vision et de nouveaux instruments de pilotage s'imposent à l'État, tout comme aux entreprises.

Cette note a été réalisée par le groupe IE de l'Inhes qui réunit des auditeurs désireux de contribuer aux réflexions en cours sur cette thématique. La rédaction collective de ce rapport a été coordonnée par J.F.Pépin, Président du groupe et Délégué Général du CIGREF.

Source : INHES, mai 2009 [http://www.inhes.interieur.gouv.fr/fichiers/Note\\_GroupeIE\\_mai09.pdf](http://www.inhes.interieur.gouv.fr/fichiers/Note_GroupeIE_mai09.pdf)

## Le Guide synthétique de la Sécurité Économique.

Ce document court et facile d'accès, réalisé par le Chargé de Mission régional à l'IE en Rhones-Alpes, répond concrètement aux questions qui se posent au quotidien et peut être largement diffusé auprès des personnels concernés.

Ce tryptique propose de manière synthétique et didactique des propositions d'actions pour protéger votre entreprise, ses données et son patrimoine au sens large. Il est édité par le Service de Coordination à l'Intelligence Economique (SCIE), et décrit le dispositif régional et les contacts utiles.

Source : CRIE, mai 2009, [http://www.innovation.rhone-alpes.cci.fr/serveur/comm.univ.collaboratif/utlis.LectureFichiergw2ID\\_FICHE=1219&OBJET=0008&ID\\_FICHIER=1275](http://www.innovation.rhone-alpes.cci.fr/serveur/comm.univ.collaboratif/utlis.LectureFichiergw2ID_FICHE=1219&OBJET=0008&ID_FICHIER=1275)

## Dossier IE dans "Le Nouvel économiste".

L'hebdomadaire a réalisé un dossier consacré en grande partie aux cabinets d'IE.

« Alors que le concept d'IE navigue en France entre plusieurs écoles, le grand public, lui, y voit toujours une activité à la limite de la légalité, encouragé dans sa conviction par les médias. Après que l'Etat a œuvré pour faire connaître l'IE, via la nomination d'un Haut responsable auprès du Premier ministre, via l'action des préfets, des régions, des CCI, un marché privé de l'IE commence seulement à émerger. Le savoir-faire de ces cabinets en matière de traitement de l'information, leur réseau autour du monde et, pour certains, leur capacité d'investigation, commencent à susciter l'attention des entreprises.

Mais le terme d'IE englobe beaucoup de prestations, encore peu connues des PME. Les efforts de clarification de l'offre doivent se multiplier. Le jeu en vaut la chandelle. Dans une économie mondialisée, les sociétés françaises, notamment les PME, doivent rattraper leur retard face à des entreprises étrangères rodées à l'IE. »

Source : "Le Nouvel économiste", n°1477 (du 21 au 27 mai, cahier n°2).

Le dossier est aussi directement consultable en ligne (cliquer à droite sur Feuilletter pour tourner les pages) : <http://www.lenouveleconomiste.fr/JV/JVLNE1477/C2/DOSSIER-IE.html>

## Design as a driver of user-centred innovation

Ce document de travail de la Commission européenne analyse la contribution du design à l'innovation et à la compétitivité. Les résultats sont éloquentes : les entreprises qui investissent dans le design ont tendance à être plus innovantes, à être plus rentables et à se développer plus rapidement que celles qui ne le font pas

Source : Commission Européenne, mai 2009 [http://ec.europa.eu/enterprise/ewsroom/cf/document.cfm?action=display&doc\\_id=2784&userservice\\_id=1v](http://ec.europa.eu/enterprise/ewsroom/cf/document.cfm?action=display&doc_id=2784&userservice_id=1v)

- **Actes, présentations et comptes-rendus.**

### L'immatériel dans le management des entreprises.

Vous pouvez désormais télécharger le support de la présentation de Didier Dumont sur "la prise en compte de l'immatériel dans le management des entreprises" réalisée le 14 mai dernier dans le cadre des petits déjeuners du cycle innovation et connaissance (Campus Sophia Antipolis).

Source : CERAM Expert, 18 Mai 2009 [https://www.ceramexpert.net/tikiwiki/tiki-view\\_blog\\_post.php?blogId=8&postId=280](https://www.ceramexpert.net/tikiwiki/tiki-view_blog_post.php?blogId=8&postId=280)

Le support : [http://www.ceramexpert.net/tikiwiki/tiki-download\\_file.php?fileId=268](http://www.ceramexpert.net/tikiwiki/tiki-download_file.php?fileId=268)

### Ouvrages :



#### **Entreprise et patriotisme économique (Travaux du CERJDA vol.8)**

Auteur : Collectif, sous la direction de Georges Virassamy

Editeur : L'Harmattan

La mondialisation est désormais un phénomène bien connu qui affecte très largement l'activité des entreprises.

Elle s'est traduite par de nombreuses délocalisations préjudiciables à l'emploi et à l'aménagement du territoire, les entreprises souhaitant très logiquement s'implanter dans des lieux offrant des coûts de production moins élevés. Elle s'est également traduite par la circulation des hommes, essentiellement des cadres, ces expatriations faisant généralement suite au déplacement des entreprises. S'y ajoute une circulation de plus en plus massive de capitaux qui a cette conséquence que des entreprises nationales passent ou risquent de passer sous contrôle étranger.

L'apparition plus récente des fonds souverains, dont la puissance financière est annoncée comme devant dépasser les 12.000 milliards de dollars dans les années prochaines, aggrave cette tendance. On comprend dès lors que la plupart des pays soient tentés de protéger leurs entreprises, la différence entre eux portant surtout sur la méthode et le vocabulaire. En France, y compris parmi les plus hautes autorités de l'Etat, on fait référence au patriotisme économique pour justifier la résistance à la prise de contrôle d'entreprises françaises prestigieuses.

D'autres pays européens, telles l'Allemagne ou la Russie, sans s'y référer expressément, ont aussi adopté des mesures de préservation de leurs entreprises ou de secteurs de leur économie. Cette préoccupation est ou tend à devenir générale. La difficulté tient à la légalité des procédés employés, que ce soit au regard des règles de liberté du commerce posées par l'Organisation mondiale du commerce (OMC), ou par rapport à celles du droit communautaire (liberté d'établissement et liberté de circulation des capitaux).

Il reste qu'au-delà de la légalité discutée du patriotisme économique, qui constitue en réalité trop souvent une forme de protectionnisme, il est incontestable qu'aucun pays, quel qu'il soit, ne peut accepter que certains domaines ou secteurs économiques stratégiques passent sous contrôle étranger, mettant ainsi en jeu sa sécurité ou son indépendance. Le tout est alors de les délimiter le plus clairement et le plus précisément possible pour concilier le besoin de sécurité et la liberté du commerce.

<http://www.editions-harmattan.fr/index.asp?navig=catalogue&obj=livre&no=27445>

Page du Centre d'Etudes et de Recherches Juridiques en Droit des Affaires (C.E.R.J.D.A.) :

[http://www.univ-ag.fr/fr/recherche/equipes\\_et\\_laboratoires/equipes\\_d\\_accueil2/cerjda.html](http://www.univ-ag.fr/fr/recherche/equipes_et_laboratoires/equipes_d_accueil2/cerjda.html)