



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## **Mondialisation, législation et réglementation**

*« La poursuite des bons principes de gouvernance permet-elle la diffusion des règles de l'intelligence économique dans le monde ? »*

Philippe CLERC

*Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie  
Association Internationale Francophone d'Intelligence Économique*

*L'Université de la Formation Continue*

**ALGER**  
*14-16 juin 2008*



## Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

Le temps est compté... Je veux dire celui des intervenants.

Il faut donc choisir, réduire le champ. Le sujet est immense.

Allons droit au but.

De quoi s'agit-il ?

De l'interaction dynamique entre gouvernance et intelligence économique.

De l'intégration systématique, non pas des règles de l'intelligence économique, mais de l'intelligence stratégique comme mode de pensée et mode d'action dans les dynamiques de gouvernance publique et privées



## Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

Dire cela, c'est appeler une nouvelle gouvernance qui prendra en compte l'indispensable organisation de systèmes d'intelligence du monde, de veille stratégique, d'analyse en temps réel, de prospective stratégique.

Dire cela c'est coupler gouvernance et intelligence organisationnelle.

Dire cela c'est dire qu'il n'y a pas de bonne gouvernance sans entrée en stratégie.

En effet, la lecture des huit caractéristiques majeures qui qualifient la bonne gouvernance révèle aucune référence à l'intelligence économique et sociale.

▪



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

En effet, les organisations vivent,

- des environnements tourmentés mêlant l'illisible, la menace d'effondrement, le rebond.
- Des mutations essentielles sur tout les fronts:
  - au niveau géoéconomique (guerre des capitalismes)
  - au niveau des États et des collectivités territoriales (concurrence et puissance)
  - au niveau de l'entreprise (concurrence, risque informationnel).



## Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

Il devient urgent de penser la gouvernance hors de nos cadres et éviter le risque majeur des courbes d'aveuglement provoquées par les certitudes et les démonstrations sans faille.

Ainsi la gouvernance comme simple gestion telle qu'elle apparaît dans la question qui nous est posée, ne suffit plus, n'a jamais suffi.

« La poursuite des bons principes de gouvernance », les bonnes méthodes, les bonnes recettes, les meilleures pratiques s'avèrent bien limitées, voire trompeuses (self déception).

Il faut dépasser les techniques de management classiques (conduire l'organisation sans surprise)



## Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

Redonner des visions, refonder les choix, réorganiser les logiques d'acteurs associant État, entreprise et société civile pour construire ambitieusement des projets collectifs

Urgence à engager une « destruction créatrice », de changer de paradigme, d'innover.

Inventer un management qui permet de traiter la désorganisation, l'instabilité, l'imprévisible et le désordre que traduisent les rapports de force, les stratégies de puissance, les menaces majeures (conflagration concurrentielle, mais aussi terrorisme, corruption, dérèglement climatique).



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## **Une définition des bons principes de gouvernance**

« La bonne gouvernance permet à la société de résoudre ses problèmes et de satisfaire ses besoins collectivement » (OCDE)

Ces principes sont au cœur des stratégies gouvernementales visant à concilier prospérité économique, cohésion sociale, progrès environnemental et sécurité économique.



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

**Comment les écoles d'intelligence économique dans le monde  
reparent la « bonne gouvernance... »**



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

## L'École suédoise de l'intelligence sociale

Dés les années 1980, Stevan DEDIJER professeur à l'université de LUND définit l'intelligence sociale (sociétale) comme un nouveau champ essentiel de techniques interdisciplinaire au service de la gouvernance\*(policy making, planification stratégique, sciences économiques, sciences cognitives et comportementales, études technologiques)

Elle concerne la capacité organisée des individus, des réseaux, des administrations, des entreprises et de nations entières,

- *à identifier et résoudre les défis que leur posent les changements du monde et sa vitesse.*
- *à anticiper pour répondre aux circonstances changeantes de l'environnement et atteindre ses objectifs. Plus court encore: « la capacité à survivre. »*

\* Revue « Social and Economic Intelligence »



## Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

### **L'École anglo-saxonne: l'intelligence du monde et l'intelligence concurrentielle**

« Ce qui rend une entreprise plus intelligente est sa capacité à comprendre son environnement (), à exploiter les savoir faire institutionnels et comprendre les forces du marché. L'intelligence d'entreprise est une arme clé de la concurrence. »

La confrontation comme levier de la relation ou comment éliminer le rival.



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## **L'École française d'intelligence économique**

L'efficacité de l'intelligence économique et sociale, beaucoup parlent aujourd'hui d'intelligence collective d'un pays, repose sur la taille et le dynamisme des activités de production et de développement de la connaissance, ainsi que sur la densité et la qualité de ses réseaux de savoir et d'expertise.

Valorisation des diasporas...

L'accent est mis sur la compréhension des valeurs, des représentations, sur la culture et la coopération.



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

**Illustration....**



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## **Géostratégie**

L'observatoire d'étude stratégique de la Grande Caraïbe et du Bassin Amazonien: bonne gouvernance par l'IE et la coopération.

La francophonie et intelligence économique: bonne gouvernance par la mobilisation du capital social (réseaux, compétence, confiance et valeurs)



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## État

Veille gouvernementale au service de la gouvernance au Québec:  
recherche d'une meilleure gouvernance « en connaissance de cause »

Intelligence compétitive et stratégie de puissance en Indonésie: bonne  
gouvernance (vision) par l'IE



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## **Territoire**

Chine : centre d'intelligence concurrentielle comme nouvelle forme de gouvernance territoriale.



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## **Entreprise**

Intelligence du risque et bonne gouvernance: la matrice d'exposition aux vulnérabilités. « Connâit-toi toi-même ».



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

## CONCLUSION

En somme, il convient de rajouter une 9<sup>ème</sup> caractéristique à la  
« bonne gouvernance »

*« La gouvernance requiert pour efficacité un système d'intelligence  
stratégique politique »*



# Gouvernance des Institutions et Intelligence Économique

---

Merci pour votre attention

[www.CIWORLDWIDE.org](http://www.CIWORLDWIDE.org)

[www.acfci.cci.fr](http://www.acfci.cci.fr)