

# *L'intelligence économique et les pays émergents*





## Sommaire

---

- 1. L'importance de l'IE pour les pays émergents**
- 2. La concurrence entre pays émergents : Asie / Pays de la méditerranée**
- 3. Pratique IE des Pays Asiatiques : Chine & Vietnam**

## L'IMPORTANCE DE L'IÉ POUR LES PAYS ÉMERGENTS



## Eléments de contexte

---



**Le développement de l'intelligence économique en Algérie est jugé important pour la survie des grandes entreprises algériennes. L'Algérie en retard dans l'intelligence économique**  
2 septembre 2008

source : <http://www.algerie-dz.com/article15268.html>

# Définition d'un système national d'intelligence économique

---



**Combinaison des pratiques et des savoir-faire de production,  
d'interprétation, de protection et de diffusion des  
connaissances développés à l'échelle d'un pays, entre ses  
différentes institutions et réseaux**

Philippe CLERC - Direction de l'Intelligence Economique, de l'Innovation et des TIC - ACFCI

## Quels finalités de l'IE pour les nations

---



- Produire de la connaissance au service de la stratégie des acteurs nationaux dans un environnement mondialisé et concurrentiel
- Développer des enseignements d'intelligence économique
- Organiser la sécurité du patrimoine des entreprises
- Développer des stratégies d'influence basées sur l'avantage culturel et compétitif du pays pour mieux négocier, coopérer et influencer.

## IE et mondialisation

---

**Un nouveau phénomène apparaît avec la mondialisation: le croisement des cultures stratégiques et culture d'intelligence économique**



# LA CONCURRENCE ENTRE PAYS ÉMERGENTS : ASIE / PAYS DE LA MÉDITERRANÉE





## La Chine se positionne en Afrique

---

La mise en place de structures adéquates pour rendre plus étroits les liens sino-africains s'inscrivent dans une même stratégie globale de sécurisation de ressources (énergétiques et matières premières) et de recherche de marchés pour les multinationales chinoises émergeantes.



Un cas anecdotique, mais représentatif

---

Bienvenue au pays du tapis





## Textile chinois: le Maghreb sait réagir

---

Après 5 années de repli, le Maroc et la Tunisie ont stabilisé leur part de marché français autour de 14% (1920 milliard d'euros). Ils ont su changer de stratégie.

### Réactivité, production de qualité et innovation

- diminution du temps de réalisation
- diminution des temps de livraison
  - qualité en hausse (formation et recrutement supérieur)
  - Avoir su répondre au “fast fashion” européen



## Le Maghreb s'organise

---

- **Création de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES) au Maroc)**

- **Formation continue de 3<sup>e</sup> cycle à l'Université d'Alger en partenariat avec l'ESIEE sur le modèle du Mastère en intelligence scientifique, technique et économique**



# **PRATIQUE IE DES PAYS ASIATIQUES : CHINE & VIETNAM**



## Pourquoi les pays asiatiques

---



Lors d'une rencontre organisé par le CNC-PME Mourad Preure a noté que l'intelligence économique doit être l'objet d'une politique publique, notamment dans le cas de l'Algérie, et nécessite « **une action vigoureuse menée sous la supervision de l'Etat en s'inspirant des expériences asiatiques** ».

17 septembre 2008  
Mourad Preure (Professeur de Stratégie, ancien responsable de la stratégie, SONATTRACH)

Source : <http://www.latribune-online.com/economie/5298.html>

## L'IÉ ancrée dans la culture

---

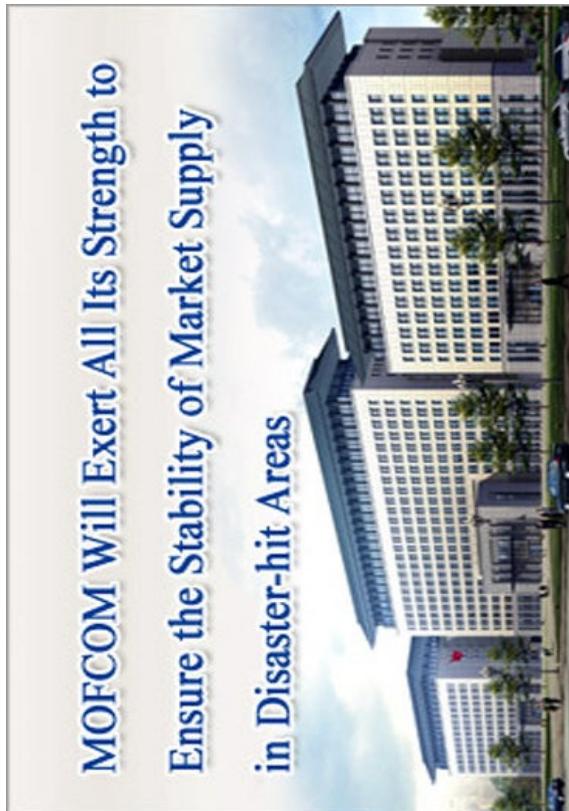


# Les gouvernements ont un rôle central dans le développement de l'IE en Chine

---



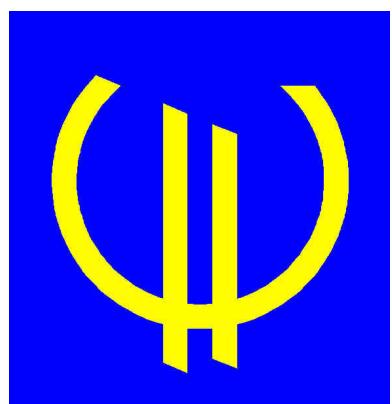
- **Le MOFCOM** : Ministère chinois du commerce extérieur ou « ministère du monde » : accompagner l'économie chinoise dans un monde concurrentiel (OMC, acquisition de savoirs et technologies....)



- La région du Hunan un exemple d'intelligence territorial

# Le Vietnam et « le berceau des procès de dumping », savoir réagir

---



## Un réseau performant : la diaspora

---



**« Ces compatriotes à l'étranger constituent une partie inséparable et une force motrice du peuple vietnamien »**

10e congrès du Parti communiste vietnamien

**« La décision d'exempter de visa les Vietnamiens de nationalité étrangère et leurs proches les encouragerait à rentrer dans le pays de leurs ancêtres, et notamment impulseraient leurs contributions à l'œuvre d'édification et de développement du pays »**

Vice-ministre des Affaires étrangères, Nguyễn Phu Bình, également président du comité chargé des Vietnamiens de l'étranger

# Développer des stratégies d'influence basées sur la différenciation (le cas Vietnamien)

---



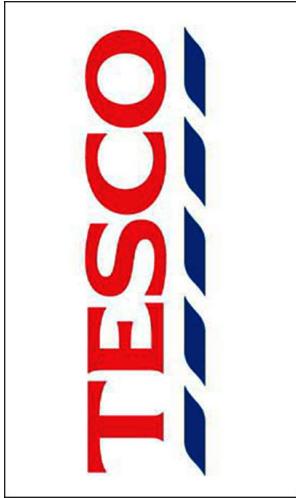
- *Battre la Chine sur le terrain de la main d'œuvre*
- *Mener un lobbying économique*
- *Se réformer et le faire savoir*
- *Avoir de meilleures infrastructures que ses voisins*
- *Attirer les investisseurs étrangers*

# Organiser la sécurité du patrimoine des entreprises (le cas Vietnamien)

---



- Protéger le secteur de la grande consommation



**WAL\*MART<sup>®</sup>**

- Protéger la propriété intellectuelle



- Se regrouper (secteur des services banques et assurances)





## MERCI DE VOTRE ATTENTION

**Plus d'information sur le management de l'intelligence économique et de l'intelligence collective :**

- [aponcier@idrh.fr](mailto:aponcier@idrh.fr)
- <http://m2ie.fr>



**IDRH**  
124/126, rue de Provence – 75008 PARIS  
Tél. 33 (1) 56 69 79 00 – Fax. 33 (1) 56 69 79 01  
e-mail : idrh@idrh.fr – Internet : [www.idrh.fr](http://www.idrh.fr)  
S.A. au capital de 1 500 000 € - RCS Paris B 712 008 325  
Certifié ISO 9001 version 2000

Document élaboré par : APO  
Document validé par : APO  
Date : 10/11/2008

